

## ZERTIFIKATSLEHRGANG

### Lean Operations Manager/-in (TAE)

Lean Management–Methoden in schlanke Prozesse umsetzen

Beginn:  
20.10.2025 - 09:00 Uhr



Ostfildern

Ende:  
26.11.2025 - 17:00 Uhr

Dauer:  
6,0 Tage

Veranstaltungsnr.: 60107.00.016

Leitung

Dr. Thomas Orten  
GEPRO mbH

Präsenz

EUR  
2.800,00  
(MwSt.-frei)

## BESCHREIBUNG

Im Lehrgang qualifizieren Sie sich zum zertifizierten Lean Operation Manager/-in (TAE). Sie erfahren, wie Sie Lean Management-Methoden in kundenorientierte und schlanke Prozesse umsetzen.

### Ziel der Weiterbildung

Nach erfolgreichem Abschluss des Lehrgangs sind Sie in der Lage, Produktions- und Logistikabläufe zu analysieren. Sie erkennen methodisch gestützt Potenziale und realisieren diese in eigener Umsetzungsverantwortung. Sie werden als Projektleiter eine gestaltende und entscheidende Funktion im Produktionsumfeld einnehmen können und kompetenter Ansprechpartner sein für alle Fragen rund um das Thema Lean Management.

### SCHWERPUNKTE

Im Lehrgang werden Grundlagen vermittelt, entsprechende Methoden vorgestellt und Anregungen für die Umsetzung gegeben.

Verbesserung bedeutet Veränderung. Daher gibt der Lehrgang auch Antworten auf Fragestellungen zum Faktor Mensch in Veränderungsprozessen, zum Umgang mit Bedenken und Ängsten sowie zu Fragen der Führung und Kommunikation.

### ABLAUF

In zwei dreitägigen, thematisch aufeinander aufbauenden Präsenzphasen qualifizieren sich die Teilnehmenden zum zertifizierten Lean Operation Manager/-in (TAE). Die jeweilige Präsenzphase endet mit der Bearbeitung eines 30-minütigen Multiple-Choice-Tests.

Die erfolgreiche Teilnahme an beiden Lehrgangsmodulen wird mit Erreichen des Expert Level durch ein Zertifikat testiert.

Voraussetzung zur Teilnahme am Modul 2 ist die erfolgreiche Teilnahme am Modul 1 sowie die Bearbeitung der Projektaufgabe, die zeitlich zwischen den beiden Modulen erfolgt. In der Projektaufgabe bearbeiten alle Teilnehmenden eine Fragestellung aus dem eigenen Unternehmensumfeld mit direktem Bezug zur betrieblichen Praxis. Dies sichert direkt die Umsetzung und Nachhaltigkeit des Zertifikatslehrgangs.

IMMER TOP!

## Unser Qualitätsversprechen



Seit über 65 Jahren gehört die Technische Akademie Esslingen (TAE) mit Sitz in Ostfildern – nahe der Landeshauptstadt Stuttgart – zu Deutschlands größten Weiterbildungs-Anbietern für berufliche und berufsvorbereitende Qualifizierung im technischen Umfeld. Unser Ziel ist Ihr Erfolg. Egal ob Seminar, Zertifikatslehrgang oder Fachtagung, unsere Veranstaltungen sind stets abgestimmt auf die Bedürfnisse von Ingenieuren sowie Fach- und Führungskräften aus technisch geprägten Unternehmen. Dabei können Sie sich stets zu 100 Prozent auf die Qualität unserer Angebote verlassen. Warum das so ist?

## PROGRAMM

### Modul 1 – Lean Operation Manager Basic Level

Montag, 20. bis Mittwoch, 22 Oktober 2025

9.00 bis 12.15 und 13.45 bis 17.00 Uhr

**Lean Thinking: Historie, das Toyota Produktionssystem (TPS) und seine Elemente, Lean-Übung**

**Wertstrom-Mapping und -Design: Verschwendung erkennen und nachhaltig beseitigen, Methodik und Vorgehensweise, Anwendungsbeispiele, typische Fragen bei der Aufnahme**

**Arbeitsschritte von der Beschreibung des Ist-Zustands zur Entwicklung eines Ziel-Zustands**

**Maßnahmenplan zur Erreichung des Ziel-Zustands**

**Vertiefende Analysen als Ergänzung zur Wertstrom-Methode**

## **Der Lean & Green Ansatz**

**Verbesserung bedeutet Veränderung – der menschliche Faktor im Veränderungsprozess (I): Einführung, Organisation, Rollen**

**Methoden und Bausteine zur Erreichung schlanker Zielzustände (I)**

- 5S
- TPM
- Schlankes Rüsten
- Kanban
- Poka Yoke

**Zwischenprüfung, Verteilung Projektaufgabe für Lehrgangsmodul 2**

**Modul 2 – Lean Operation Manager Expert Level**

**Montag, 24. bis Mittwoch, 26. November 2025  
9.00 bis 12.15 und 13.45 bis 17.00 Uhr**

**Vorstellung und Diskussion der zwischenzeitlich bearbeiteten Projekte  
(firmeninternes Beispiel oder Fallbeispiel als Projektaufgabe)**

**Verschwendung: Möglichkeiten der Kalkulation und Bewertung**

**Wertstrom-Design: Erarbeitung eines Ziel-Zustands am Beispiel der Projektarbeit**

**Einsatz von Process Mining zur faktenbasierten Entscheidungsfindung und zur  
Ermittlung von Verbesserungspotenzialen**

**Simulation von Fertigungs- und Logistikprozessen als Entscheidungshilfe und zur  
Absicherung der Planung**

**Projektmanagement und Organisation von Wertstromprojekten: Einführung**

**Der menschliche Faktor im Veränderungsprozess (II): Kommunikation und  
Feedback**

**Methoden und Bausteine zur Erreichung schlanker Zielzustände (II)**

- LCIA und wertstromgerechtes Konstruieren
- Kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP)
- Shopfloor Management
- Supply Chain Management
- digitale Lösungen für Shopfloor und Planung

## Kennzahlen als Mittel zur Darstellung erzielter Erfolge

## Abschlussprüfung, Aushändigung Zertifikat

### TEILNEHMER:INNENKREIS

Fach- und Führungskräfte aus Produktion und Logistik, die als Verantwortliche oder Mitwirkende in Projekt- oder in OpEx-Teams in Planung, Gestaltung und Verbesserung von Produktions- und Logistikprozessen eingebunden sind.

### REFERENT:INNEN

#### Dr. Thomas Orten

Dr.-Ing. Thomas Orten, Senior Berater bei der Fa. GEPRO mbH, Aachen, Teil der T&O Group. Ausbildung zum Dipl.-Ing. (Maschinenbau) und Promotion an der RWTH Aachen, zehn Jahre Industrietätigkeit überwiegend im automobilen Umfeld, u.a. als Entwicklungsleiter und Technischer Leiter, seit 2007 mit den Beratungsschwerpunkten Lean Management, Organisationsentwicklung, Fabrikplanung und Material- und Ressourceneffizienz bei produzierenden Unternehmen unterschiedlichster Branchen aktiv. Seit 2021 Mitwirkung bei der T&O Unternehmensberatung GmbH für die jährliche Durchführung des Lean & Green Management Awards.

### VERANSTALTUNGsort

#### Technische Akademie Esslingen

An der Akademie 5

73760 Ostfildern

Die TAE befindet sich im Südwesten Deutschlands im Bundesland Baden-Württemberg – in unmittelbarer Nähe zur Landeshauptstadt Stuttgart. Unser Schulungszentrum verfügt über eine hervorragende Anbindung und ist mit allen Verkehrsmitteln gut und schnell zu erreichen.



### GEBÜHREN UND FÖRDERMÖGLICHKEITEN

Die Teilnahme beinhaltet Verpflegung sowie ausführliche Unterlagen.

#### Preis:

Die Teilnahmegebühr beträgt:

2.800,00 € (MwSt.-frei)

#### Fördermöglichkeiten:

Dieser Kurs ist AZAV-zertifiziert. Somit ist eine Förderung über einen

[Bildungsgutschein](#) möglich.

Zudem profitieren Sie bei einem Großteil unserer Veranstaltungen von bis zu 70 % Zuschuss aus der [ESF-Fachkursförderung](#). Bisher sind diese Mittel für den vorliegenden Kurs nicht bewilligt. Dies kann verschiedene Gründe haben. Wir empfehlen Ihnen daher, Kontakt mit unserer [Anmeldung](#) aufzunehmen. Diese gibt Ihnen gerne Auskunft über die Förderfähigkeit der Veranstaltung.

Weitere Bundesland-spezifische Fördermöglichkeiten finden Sie [hier](#).

**Inhouse Durchführung:**

Sie möchten diese Veranstaltung firmenintern bei Ihnen vor Ort durchführen? Dann fragen Sie jetzt ein individuelles [Inhouse-Training](#) an.