


## BWL für technische Fach- und Führungskräfte

Praxisrelevante Kennzahlen und BWL-Gesamtzusammenhänge im Rahmen einer Unternehmenssimulation live erarbeiten

Beginn: <b>24.11.2025 - 09:00 Uhr</b>	 Ostfildern	Veranstaltungsnr.: <b>35172.00.010</b>	Präsenz <b>EUR 1.190,00</b> (MwSt.-frei)
Ende: <b>25.11.2025 - 17:00 Uhr</b>		Leitung  <b>Betriebswirt VWA Klaus Karcher</b>	Mitgliederpreis① <b>EUR 1.071,00</b> (MwSt.-frei)
Dauer: <b>2,0 Tage</b>		grapho metronic Mess- und Regeltechnik GmbH	

### BESCHREIBUNG

Im Praxisalltag wirken viele Entscheidungen und das Verhalten von Mitarbeiter/-innen unmittelbar auf den Unternehmenserfolg und das Kennzahlensystem ein.

Für technische Fach- und Führungskräfte ist es daher wichtiger denn je, die betriebswirtschaftlichen Gesamtzusammenhänge und das Kennzahlensystem im Unternehmen zu begreifen und zu verstehen.

Anhand einer Unternehmenssimulation und an vielen praktischen Beispielen erschließen Sie sich das Hintergrundwissen zur Betriebswirtschaft, das Sie für Ihre Entscheidungen im Praxisalltag und für die Gespräche mit dem Management, dem Controlling und Ihren Mitarbeiter/-innen brauchen.

### Ziel der Weiterbildung

Sie lernen im Rahmen einer Unternehmenssimulation den Wertschöpfungskreislauf eines Unternehmens kennen. Sie verstehen, was Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung und das Kennzahlensystem des Unternehmens aussagen und wie diese miteinander verwoben sind.

Sie gewinnen Klarheit über die Kennzahlen in Ihrem Praxisalltag und wissen, wie Entscheidungen in Ihrem Verantwortungsbereich auf diese wirken.

Sie lernen die Sprache der Betriebswirtschaftler kennen und sind für alle Gespräche mit Unternehmern, Management und Controlling gerüstet.

Sie verstehen den Sinn und Zweck von wichtigen Steuerungsinstrumenten und Methoden wie zum Beispiel Planung, Investitions- und Deckungsbeitragsrechnung.

Sie erkennen die Hintergründe für Managemententscheidungen in Ihrem Unternehmen und können diese in Ihrem Team motivierend vermitteln.

Durchführung einer Unternehmenssimulation, Input-Referate, Fallstudien und Musterbeispiele, Gruppenarbeiten und Diskussion mit Erfahrungsaustausch.

IMMER TOP!

## Unser Qualitätsversprechen



Seit über 65 Jahren gehört die Technische Akademie Esslingen (TAE) mit Sitz in Ostfildern – nahe der Landeshauptstadt Stuttgart – zu Deutschlands größten Weiterbildungs-Anbietern für berufliche und berufsvorbereitende Qualifizierung im technischen Umfeld. Unser Ziel ist Ihr Erfolg. Egal ob Seminar, Zertifikatslehrgang oder Fachtagung, unsere Veranstaltungen sind stets abgestimmt auf die Bedürfnisse von Ingenieuren sowie Fach- und Führungskräften aus technisch geprägten Unternehmen. Dabei können Sie sich stets zu 100 Prozent auf die Qualität unserer Angebote verlassen. Warum das so ist?

## PROGRAMM

Montag, 24. November 2025

9.00 bis 12.15 und 13.45 bis 17.00 Uhr

### Betriebswirtschaftliche Gesamtzusammenhänge

- Durchführung Unternehmenssimulation
- Erfolgsmessung im Unternehmen
- Wertschöpfungsprozess
- Bilanz, Bilanzkennzahlen (ROI, ROE, ROS, ROCE u.a.)
- Gewinn- und Verlustrechnung (Deckungsbeitrag, EBIT, EBITDA u.a.)
- Abschreibungen
- Kennzahlenmatrix und Kennzahlen Praxisalltag

Dienstag, 25. November 2025

9.00 bis 12.15 und 13.45 bis 17.00 Uhr

### Praxiswissen Betriebswirtschaft

- Durchführung Unternehmenssimulation – Systemveränderungen und ihre Auswirkungen
- Planung und Budgetierung
- Investitionsentscheidungen und Investitionsrechnung
- Kalkulation auf Basis Betriebsabrechnungsbogen
- Voll-/Teilkostenrechnung
- Deckungsbeitragsrechnung zur Unternehmenssteuerung
- Working-Capital Management

#### TEILNEHMER:INNENKREIS

Technische Fach- und Führungskräfte, die im Berufsalltag Entscheidungen treffen, Prozess- oder Budgetverantwortung tragen und/oder Mitarbeiter/-innen und Bereiche führen

#### REFERENT:INNEN



##### **Betriebswirt VWA Klaus Karcher**

Klaus Karcher ist Geschäftsführer der grapho metronic Mess- und Regeltechnik GmbH in München, einem Spezialisten für die Entwicklung und Fertigung von Inline-Sensorsystemen für die Industrie.

#### VERANSTALTUNGSORT

##### **Technische Akademie Esslingen**

An der Akademie 5  
73760 Ostfildern

Die TAE befindet sich im Südwesten Deutschlands im Bundesland Baden-Württemberg – in unmittelbarer Nähe zur Landeshauptstadt Stuttgart. Unser Schulungszentrum verfügt über eine hervorragende Anbindung und ist mit allen Verkehrsmitteln gut und schnell zu erreichen.



#### GEBÜHREN UND FÖRDERMÖGLICHKEITEN

Die Teilnahme beinhaltet [Verpflegung](#) sowie ausführliche Unterlagen.

##### **Preis:**

Die Teilnahmegebühr beträgt:  
1.190,00 € (MwSt.-frei)

##### **Fördermöglichkeiten:**

Bei einem Großteil unserer Veranstaltungen profitieren Sie von bis zu 70 % Zuschuss aus der [ESF-Fachkursförderung](#).

Bisher sind diese Mittel für den vorliegenden Kurs nicht bewilligt. Dies kann verschiedene Gründe haben. Wir empfehlen Ihnen daher, Kontakt mit unserer [Anmeldung](#) aufzunehmen. Diese gibt Ihnen gerne Auskunft über die Förderfähigkeit der Veranstaltung.

Weitere Bundesland-spezifische Fördermöglichkeiten finden Sie [hier](#).

**Inhouse Durchführung:**

Sie möchten diese Veranstaltung firmenintern bei Ihnen vor Ort durchführen? Dann fragen Sie jetzt ein individuelles [Inhouse-Training](#) an.