

Professionelles Projektmanagement II

Projekte erfolgreich steuern und führen

Beginn:
05.05.2025 - 09:00 Uhr



Ende:
07.05.2025 - 16:30 Uhr

Dauer:
3,0 Tage

[weitere Termine](#)

Veranstaltungsnr.: 33661.00.032

Leitung

PMP® Ulrich Nägele

Unternehmensberater u.

Projektmanagement-Experte

Präsenz

EUR 1.620,00
(MwSt.-frei)

Mitgliederpreis 

EUR 1.458,00
(MwSt.-frei)

BESCHREIBUNG

Das Seminar ist
Bestandteil der
Intensivschulung zum
Projektmanager

Projekte als komplexe(re) Sonderaufgabe außerhalb des Tagesgeschäftes zu managen, setzt den gekonnten Einsatz zielführender Steuerungsmethoden voraus, um Zeit, Kosten und Qualität im Griff zu haben.

Die Projektleitung ist im Normalfall auch nur fachlich weisungsbefugt und muss ihr Projektteam in einem hohen Ausmaß intrinsisch motivieren, dass es aus innerem Antrieb zielorientiert ins Projekt reinarbeitet.

In diesem Seminar erhalten Sie die Werkzeuge, um Projekte auf Kurs zu halten, mit geeigneten Steuerungsinstrumenten zu einem erfolgreichen Projektabschluss zu navigieren und Ihr Projektteam so zu führen, dass die Projektziele mit einer hohen Motivation gemeinsam erreicht werden.

Ziel der Weiterbildung

Sie lernen, wie Sie Projekte erfolgreich steuern und führen.

Sie erwerben die Fähigkeit, mit Ihrem Projektteam im Projektverlauf gekonnt das Wechselspiel von Zeit, Kosten und Qualität zu managen, um erfolgreich zum Ziel zu navigieren.

Sie erhalten Instrumente an die Hand, um Ihr Projektteam situativ zu führen und Ihre fachliche Weisungsbefugnis gewinnbringend für den Projekterfolg umzusetzen.

Ihre Praxisorientierung steht im Vordergrund. Mit Hilfe gängiger Fallbeispiele werden typische Steuerungssituationen simuliert und passende Steuerungsinstrumente vermittelt.

Bekannte Führungssituationen in Projekten wie Kritikgespräche, Besprechungsmoderation, Kick-off-Gestaltung oder Konfliktmanagement werden mit Hilfe von Rollenspielen eingängig geübt und spielerisch vermittelt.

Methodik

Trainerinput, Fallbeispiele zur Umsetzung von Steuerungsfragen in laufenden Projekten, Rollenspiele zur Einübung von Projektführungskompetenzen, Projektmanagement-Methoden mit Echtprojekten von Teilnehmenden, Diskussion, Erfahrungsaustausch

Intensivschulung zum/zur Projektmanager:in

„Professionelles Projektmanagement II: Projekte erfolgreich steuern und führen“ ist der zweite Baustein einer Intensivschulung zum/zur Projektmanager:in.

Die Intensivschulung setzt sich aus zwei dreitägigen Seminaren zusammen. Der Besuch beider Seminare führt zu einem Abschlusszertifikat.

Die Seminare sind auch einzeln buchbar.

Professionelles Projektmanagement I: Projekte erfolgreich starten und planen
VA Nr. 33660

Professionelles Projektmanagement II: Projekte erfolgreich steuern und führen
VA Nr. 33661

IMMER TOP!

Unser Qualitätsversprechen



Seit über 65 Jahren gehört die Technische Akademie Esslingen (TAE) mit Sitz in Ostfildern – nahe der Landeshauptstadt Stuttgart – zu Deutschlands größten Weiterbildungs-Anbietern für berufliche und berufsvorbereitende Qualifizierung im technischen Umfeld. Unser Ziel ist Ihr Erfolg. Egal ob Seminar, Zertifikatslehrgang oder Fachtagung, unsere Veranstaltungen sind stets abgestimmt auf die Bedürfnisse von Ingenieuren sowie Fach- und Führungskräften aus technisch geprägten Unternehmen. Dabei können Sie sich stets zu 100 Prozent auf die Qualität unserer Angebote verlassen. Warum das so ist?

PROGRAMM

Montag, 5. bis Mittwoch, 7. Mai 2025
9.00 bis 12.30 und 13.30 bis 16.30 Uhr

Projektsteuerungsinstrumente

- Planung als Grundlage der Steuerung und Führung von Projekten
- Integrierte Steuerung von Zielen, Qualität, Zeit, Kosten, Ressourcen und Risiken
- Risikomanagement als Planungs- und Steuerungsprozess, quantitative Risikoanalyse, Maßnahmenableitung, monetäre Risikopuffer, Risikosteuerung
- Änderungsmanagement
- Anpassung von Terminen und Zeitpuffern, Meilensteintrendanalyse
- Fertigstellungsgrad, Kostensteuerung, Earned-Value-Analyse, mitlaufende Kalkulation
- Ressourcenüberlastungen managen, Brooks's Law

Führungsrolle der Projektleitung

- Schnittstellen zwischen Projekt und Linie
- Umgang mit fehlender disziplinarischer Weisungsbefugnis
- Führungsmethoden und -modelle im Projekt, situatives Führen
- Gesprächsführungstechniken, Feedback, aktives Zuhören, offene Fragen, Kritikgespräch

Zielführende Projektkommunikation, -information und -dokumentation

- Besprechungsformen im Projekt
- Reporting- und Dokumentationssystematik, PM-Software
- Gestaltung von Kunden- und Lieferantenbeziehungen, Vertragsformen, Verhandlungsführung, Harvardprinzip

Erfolgreiches Projektteam

- Teamprozesse, Motivationsinstrumente
- Bedeutung des Kick-offs als wichtiger Führungsimpuls
- Konfliktmanagement

Wirksamer Projektabschluss

- Abnahmeprozedere, kaufmännischer Abschluss
- Wissenssicherung, Projektreview

Projektmanagement als Karriereweg

- Zertifizierungen im Projektmanagement
- Professionelle Weiterentwicklung im Projektmanagement, Karriereplanung

TEILNEHMER:INNENKREIS

Projektleiter*, Teilprojektleiter*, Auftraggeber*, Entscheider*, Produktmanager*, Organisations-, Entwicklungsleiter*, IT-Leiter*, Multiprojektmanager*, Mitarbeitende, die sich in Projekte und Führungsaufgaben einarbeiten möchten

* all genders welcome

REFERENT:INNEN



PMP® Ulrich Nägele

International zertifizierter Projektmanagement-Experte, Scrum Master und Product Owner, Fachbuchautor, Trainer, Berater und Coach, Stuttgart. Seit über 25 Jahren tätig für global agierende Unternehmen und führende Weiterbildner in internationalen und nationalen Projekten. Branchenerfahrung unter anderem in Kfz, IT, TK, Maschinenbau, Agenturen, Start-Ups, Bio-/Medizintechnik, Elektro, Bau, öffentliche Verwaltung.

Weitere Veranstaltungen

[Professionelles Projektmanagement I](#)

VERANSTALTUNGSORT

Technische Akademie Esslingen

An der Akademie 5

73760 Ostfildern

Die TAE befindet sich im Südwesten Deutschlands im Bundesland Baden-Württemberg – in unmittelbarer Nähe zur Landeshauptstadt Stuttgart. Unser Schulungszentrum verfügt über eine hervorragende Anbindung und ist mit allen Verkehrsmitteln gut und schnell zu erreichen.



GEBÜHREN UND FÖRDERMÖGLICHKEITEN

Die Teilnahme beinhaltet [Verpflegung](#) sowie ausführliche Unterlagen.

Preis:

Die Teilnahmegebühr beträgt:

1.620,00 € (MwSt.-frei)

Fördermöglichkeiten:

Für den aktuellen Veranstaltungstermin steht Ihnen die [ESF-Fachkursförderung](#) mit bis zu 70 % Zuschuss zu Ihrer Teilnahmegebühr zur Verfügung (solange das Fördervolumen noch nicht ausgeschöpft ist).


Für alle weiteren Termine erkundigen Sie sich bitte vorab bei unserer [Anmeldung](#).

Weitere Bundesland-spezifische Fördermöglichkeiten finden Sie [hier](#).

Inhouse Durchführung:

Sie möchten diese Veranstaltung firmenintern bei Ihnen vor Ort durchführen? Dann fragen Sie jetzt ein individuelles [Inhouse-Training](#) an.

Weitere Termine und Orte

Datum	Lernsetting & Ort	Preis
Beginn: 10.11.2025 Ende: 12.11.2025	 Ostfildern	EUR 1.620,00